

# Las empresas ahorran en bufetes y pagan más a sus abogados

Un estudio refleja que en Estados Unidos han aumentado los salarios de los letrados 'in-house' de las compañías por el ahorro en el gasto de despachos. La tendencia empieza a llegar lentamente a España.

Carlos García-León, Madrid

Que los abogados de las asesorías internas de las compañías están peor pagados que los abogados de bufetes del derecho empresarial no es ningún secreto. Sin embargo, en Estados Unidos los salarios de los letrados *in-house* se han incrementado en el último año, según concluye un estudio elaborado por HBR Consulting, que hace unos días recogía *The Wall Street Journal*.

El sondeo, realizado a 5.000 abogados y 6.000 miembros no legales del *staff* de 146 compañías, refleja que las retribuciones han crecido en todos los puestos, pero especialmente en el de director de la Asesoría Jurídica y especialmente en grandes empresas de sectores regulados. "Estamos viendo aumentos en compensación dentro de la empresa en todos los niveles de abogados, a pesar del difícil entorno económico", manifestaba en un comunicado Lauren Chung, director y editor de encuestas en la consultora HBR. Las subidas son especialmente notables en primas por desempeño, donde aumentan una media del 3,4% con respecto a 2011.

Una de las principales razones para que se esté dando es-



Los abogados de una gran empresa minera de Minnesota (de espaldas) impiden a Josey Aimes (Charlize Theron) trabajar en la mina de hierro. Aimes librará una batalla legal para combatir la desigualdad laboral.

ta tendencia es la clara y persistente disminución de los gastos en servicios jurídicos externos que las empresas están llevando a cabo, normalmente bajo una política generalizada de ahorro de costes —que no siempre de sueldos— y dictada por la dirección general de la compañía.

Según el estudio *Chief Legal Officer Survey* de la consultora Altman Weil, en el último año el 71% de las empresas encuestadas han negociado reducciones de costes en sus servicios legales externos;

**En EEUU, un 71% de las empresas ha negociado reducir el coste de servicios legales externos**

**En España, algunas compañías suben poco el salario de sus letrados, pero les dan otros beneficios**

un 47% ha cambiado parte del trabajo que hacían bufetes pasando a llevarlo ahora la asesoría jurídica interna; el 41% ha acabado trabajando con firmas más baratas; y un 36% ha reducido el trabajo que enviaba a sus despachos de referencia.

Sin embargo, no parece que esta tendencia creciente en EEUU llegue pronto de forma masiva a España, aunque ya se están produciendo en algunas empresas grandes contrataciones de abogados *in-house* y subidas de sueldos a los

que ya están en plantilla, según han manifestado a EXPANSIÓN varios directores jurídicos de compañías.

Jordi Estalella, consultor en Abogacía de la Universitat Oberta de Catalunya (UOC) cree que "esta medida llegará a medio plazo, en unos años, de forma generalizada. Ya hay algunas empresas que me consta que están revisando al alza lo que perciben sus asesores jurídicos internos, no sólo a nivel monetario, sino con una retribución flexible o en especie".

Silvia Pérez-Navarro, socia directora de la firma de caza talentos del sector legal Iterlegis tampoco cree que esta medida lleve a España a corto plazo de forma general. "Ahora mismo en nuestro país las retribuciones de los abogados *in-house* siguen siendo un coste indirecto para las empresas y no un coste ligado a la producción", afirma. Sin embargo, añade Pérez-Navarro, "es verdad que muchas compañías están usando la retribución flexible y otros beneficios interesantes como el seguro médico para sus familiares o una contribución al plan de pensiones, que la mayoría de bufetes, salvo los muy grandes, no suelen ofrecer".

## MEDIO PLAZO

Sólo un pequeño número de grandes empresas y entidades financieras en España están subiendo el sueldo de sus letrados internos. A diferencia de EEUU, para la mayoría de las compañías, aquí esta medida llegará, pero no a corto plazo.

## La retribución de los 'in-house'

En EEUU, y según el informe de HBR Consulting, el promedio de salario para todos los abogados internos es de 143.000 euros, un 3,4% más que en 2011, y si se incluyen las primas 245.000 euros. Los directores jurídicos suelen cobrar una media de 407.000 euros, cifra que ha crecido un 5% en el último año. Los bonus —algo menos común para abogados de empresa— han crecido un 25% entre 2010 y 2011. En España, los abogados de las asesorías jurídicas cobran una media de 70.000-80.000 euros en las empresas medianas, y los directores jurídicos de las grandes compañías perciben entre 100.000 y 150.000 euros —o algo más en multinacionales o cotizadas—, según fuentes del sector. Si además ocupan cargo de secretario general del Consejo, la retribución sube considerablemente y suele estar ligada a bonus.

## FISCAL

# Amat & Vidal-Quadras incorpora a José María Cusí, de Bird & Bird

Mercedes Serraller, Madrid

Amat & Vidal-Quadras se refuerza con la apertura de un área fiscal e incorpora a José María Cusí, ex socio director del Área Fiscal de Bird & Bird en Madrid. Cusí vuelve a su ciudad natal y Amat & Vidal-Quadras, fundada hace más de 20 años, apuesta por el crecimiento y cubre un área legal que considera estratégica y complementa Mercantil, Procesal y Propiedad Industrial.

José María Cusí considera que es un "privilegio" incorporarse a una firma que conoce desde hace años, fruto de la colaboración con Bird & Bird: "Se trata de un reto que me permitirá conjugar la excelencia en el servicio con la participación directa en el proyecto de consolidación y auge de un despacho que compite con las mejores firmas, lo que podré hacer con mayor incidencia que la que

haya podido tener, incluso como socio internacional de cuota, en un despacho grande". Cusí es un abogado especializado en fiscalidad nacional e internacional recomendado por *Chambers* y *Legal 500* que, ha trabajado en Barcelona, Madrid, Nueva York, Londres, París y Rotterdam. Su incorporación a Amat & Vidal-Quadras ha tenido lugar en octubre. Explica que el cambio le permite "mantener

contacto con mis excompañeros de Bird & Bird. Seguiré atendiendo a los clientes de Madrid y asesorarles también a nivel internacional".

La firma ha recibido reconocimientos de *Chambers Europe*, y figura entre los 40 mejores despachos de España por *Best Lawyers*, destacando que el socio Miguel Vidal-Quadras ha sido elegido *Lawyer of The Year 2012* en Propiedad Industrial.



José María Cusí, socio de Amat & Vidal-Quadras.

Hoy, en [www.expansion.com/juridico](http://www.expansion.com/juridico): La Reina y Ana Botella, con el equipo de Hernández-Gil